



Autorità di Sistema Portuale
del Mare di Sicilia Occidentale

Porti di Palermo,
Termini Imerese,
Trapani,
Porto Empedocle,
Licata, Gela

DECRETO N. 389 DEL 20/12/2022

OGGETTO: PCN AL PNRR – PORTO DI PALERMO – LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLE BANCHINE SUD DEL MOLO PIAVE ED ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA STATICA DELLA BANCHINA SUD DEL MOLO PIAVE - CUP I71J19000030005 - CIG 9553082CA5

Determina a contrarre – Approvazione progetto ed avvio procedura di gara

IL PRESIDENTE

Visto il Decreto n. 641 del 09.12.2019 di approvazione del Regolamento per la nomina del R.U.P. ai sensi del D.lgs. 50/2016;

Considerato che le Stazioni Appaltanti, per ogni procedura di affidamento, sono tenute ad individuare, con atto formale, un Responsabile Unico del Procedimento in possesso di adeguate competenze professionali rispetto all'intervento da realizzare e che diversamente, ai sensi della Linea Guida n. 3 dell'Anac *"le funzioni di RUP sono assegnate ex lege (art. 5 co. 2 l. n. 241 del 1990) al dirigente preposto all'unità organizzativa responsabile ovvero assegnate ai dipendenti di ruolo addetti alla medesima unità (art. 31, co. 1, terzo periodo, del Codice)"*;

Visti i Decreti n. 246 del 30.08.2022 e n. 267 del 19.09.2022 con cui sono stati individuati gli interventi per il quale l'Ing. Enrico Petralia, Direttore Tecnico ff con decorrenza dal 01.09.2022;

Dato atto che l'Ing. Enrico Petralia, non trovandosi in situazione di incompatibilità, inconferibilità e/o conflitto di interesse, è il Responsabile Unico del Procedimento per i lavori in oggetto;

Visto il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili n. 330 del 13.08.2021 con cui è stato approvato il programma di interventi infrastrutturali in ambito portuale sinergici e complementari al PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), come elencati nell'Allegato 1 al citato decreto, con espressa individuazione del soggetto attuatore e del CUP, ammessi a finanziamento statale a valere sulle risorse del Piano Complementare, di cui all'art. 1, co. 2, lett. c), del D.L. 59/2021, convertito con modificazione dalla L. 101/2021;

Dato atto che tra gli interventi infrastrutturali ricompresi nel programma di cui al D.M. 330/2021, di cui questa AdSP è soggetto attuatore, è compreso l'intervento denominato "*Consolidamento delle banchine sud del Molo Piave ed adeguamento e messa in sicurezza statica delle banchine S. Lucia e Vittorio Veneto*" dell'importo di € 45.000.000,00 il quale, a sua volta, risulta costituito da due distinti progetti per come di seguito riportato:

- Porto di Palermo - Intervento di adeguamento e messa in sicurezza statica delle banchine Vittorio Veneto Sud e Santa Lucia Sud nel porto di Palermo – CUP I71J19000050005 dell'importo di € 30.000.000,00;
- Porto di Palermo - Consolidamento banchina Sud Molo Piave CUP I71J19000030005 dell'importo di € 15.000.000,00;

Visto Accordo Procedimentale n. 32174 del 04 Novembre 2021 tra il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili e l'Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sicilia Occidentale, approvato con Decreto del Direttore Generale n. 390 del 17 Novembre 2021;

Viste le Linee Guida per favorire la pari opportunità di genere e generazionali, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti pubblici finanziari con le risorse del PNRR e del PNC", pubblicate sulla GURI n. 309 del 30.12.2021;

Visto il Regolamento UE 241/2021 art. 18 relativo alla conformità degli interventi al principio del "*Do no Significant Harm*" (DNSH) – che si traduce nel principio di "non arrecare danno significativo agli obiettivi ambientali";

Vista la circolare n. 32 del R.G.S. MEF del 30.12.2021 denominata "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – Guida operativa per il rispetto del principio di non arrecare danno significativo all'ambiente";

Visto il Decreto del 28/11/2022, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale serie generale n. 278, con la quale l'intervento in questione è stato ammesso al fondo per le opere indifferibili per un importo di € 2.034.983,26;

Vista la memoria del RUP con la quale si propone di approvare il progetto esecutivo "*PORTO DI PALERMO – LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLE BANCHINE SUD DEL MOLO PIAVE ED ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA STA-TICA DELLA BANCHINA SUD DEL MOLO PIAVE - CUP I71J19000030005*" dell'importo di € 17.200.000,00 di cui € 15.627.989,52 per lavori, compreso oneri per la sicurezza, ed € 1.572.010,48 quali somme a disposizione della Stazione appaltante, come dettagliatamente individuate nel quadro economico appresso riportato

QUADRO ECONOMICO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO BANCHINA SUD DEL MOLO PIAVE NEL PORTO DI PALERMO- CUP I71J19000030005				Agg. 14/07/2022
A - LAVORI				
A.1 -	IMPORTO LAVORI A BASE D'ASTA		15.479.758,95 €	
A.2 -	IMPORTO ONERI PER LA SICUREZZA (non soggetti a ribasso)		148.230,57 €	
A.3 -	IMPORTO TOTALE DEI LAVORI (compreso oneri sicurezza): A1+A2		15.627.989,52 €	15.627.989,52
B - SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMM.NE				
B.1 -	Spese per attività di consulenze e supporto alla D.L. E RUP compresa attività ispettori di cantiere		100.000,00 €	
B.2 -	IMPREVISTI e arrotondamenti (<10% di A3):		460.802,23 €	
B.3 -	Art.113, d.lgs. 50/2016 – 2% dell'importo dei lavori a base d'asta (incentivo funzioni tecniche interne esclusa la quota del 20% per beni strumentali per interventi finanziati con risorse comunitarie o a destinazione vincolata)		312.559,79 €	
B.4 -	IRAP relativo incentivi per funzioni tecniche 8,50% di B.3		26.567,58 €	
B.5 -	Indagini geologiche e geotecniche in situ ed in laboratorio (Edilgara)		18.240,00 €	
B.6 -	Consulenze specialistiche e studi: geologico Prof. Ing. Margiotta compresa IVA e CNPAIA (D.P. 40 del 06/09/2017)		18.946,74 €	
B.7 -	Spese attività tecniche verifiche strutturali Società XW Compresa IVA e CNPAIA		43.894,14 €	
B.8 -	Spese per pubblicità e notifiche ANAC		1.000,00 €	
B.9 -	Spese per commissioni giudicatrici ed Oneri di verifica del progetto (art. 26, c. 5, d.lgs. 50/2016)		60.000,00 €	
B.10 -	Spese per accertamenti di laboratorio e verifiche tecniche previste dal capitolato speciale d'appalto, calcestruzzi, acciai, prove di carico		100.000,00 €	
B.11 -	Accantonamenti per modifiche alle opere da eseguire (articolo 106, comma 1, lettera "a" del d.lgs. 50/2016)		200.000,00 €	
B.12 -	Spese per collaudi (collaudo statico e collaudo tecnico amministrativo con revisione contabile) e collegio consultivo tecnico (art. 6, comma 7 della legge 120/2020)		100.000,00 €	
B.13 -	Polizze rischi professionali personale interno per progettazione (art. 24, c. 4, d.lgs. 50/2016)		10.000,00 €	
B.14 -	Accantonamenti per Transazioni/accordi bonari		100.000,00 €	
B.15 -	Spese di carattere strumentale delle amministrazioni aggiudicatrici (articolo 23, comma 11-bis del d.lgs. 50/2016)		20.000,00 €	
B.16 -	IVA lavori: non imponibile ai sensi dell'art. 9, comma 6 del DPR n. 633/1972 e dell'art. 3, comma 13, del D.L. 27.04.1990 n. 90		€	
			1.572.010,48 €	1.572.010,48
		Totale		17.200.000,00

Considerato che nella memoria sopra citata il RUP propone, inoltre, di avviare, nel rispetto della normativa vigente, la procedura di gara per l'affidamento dei lavori in oggetto per un importo di € 15.627.989,52 di cui € 15.479.758,95 quale importo dei lavori a base d'asta ed € 148.230,57 per oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso;

Vista la l. 84/1994 s.m.i.;

Visto il D. Lgs. 50/2016 e s.m.i.;

Visto il D.L. 76/2020 (c.d. Decreto Semplificazioni), convertito con modificazioni dalla L. 120/2020;

Visto il D.L. 77/2021 convertito con modificazioni dalla L. 108/2021;
Visto il regolamento per l'affidamento dei contratti pubblici di questa AdSP, approvato con decreto n. 44 del 15.02.2021;
Visto il D.M. n. 282 del 13.07.2021 del Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili.

DECRETA

Art. 1 – di approvare, in linea tecnica ed amministrativa, il progetto esecutivo dell'intervento denominato "PORTO DI PALERMO – LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLE BANCHINE SUD DEL MOLO PIAVE ED ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA STATICA DELLA BANCHINA SUD DEL MOLO PIAVE - CUP I71J19000030005 " ed il relativo quadro economico dell'importo complessivo di € 17.200.000,00 di cui € 15.627.989,52 per lavori, compresi oneri della sicurezza, ed € 1.572.010,48 per somme a disposizione ed il relativo quadro economico;

Art. 2 – di autorizzare il RUP ad avviare, nel rispetto della normativa vigente, la procedura di gara per l'affidamento dei lavori in oggetto per l'importo di € 15.627.989,52, di cui € 15.479.758,95 quale importo dei lavori a base d'asta ed € 148.230,57 per oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso;

Art.3 – Di dare atto che la spesa complessiva di € 17.200.000,00 sarà finanziata così come di seguito specificato:

€ 15.627.989,52 - capitolo U 211/10.40 C - Imp. 3730;

€ 1.572.010,48 sul capitolo U211/10.41 (Imp. 3736)

€ 165.016,74 sul capitolo U 211/10.21 (Imp. 12700)

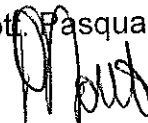
Si allega il verbale di validazione del progetto esecutivo dei lavori in oggetto.

I lavori in questione sono non imponibili IVA ex art. 9 co. 6 del dPR 633/1972 ed art. 3 co. 13 del D.L. 90/1990 convertito con modificazioni dalla L.165/90, giusta Circolare A.E. n. 41/E del 21/04/2008.

IMP 3730 – 3736

IMP 12700

IL PRESIDENTE
Dot. Pasqualino Monti

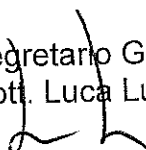


Visto per la disponibilità finanziaria

Il Dirigente
Area Finanziaria
Rag. Agnese La Placa

Visto

Il Segretario Generale
Dot. Luca Lupi





Autorità di Sistema Portuale
del Mare di Sicilia Occidentale

Porti di Palermo,
Termini Imerese,
Trapani,
Porto Empedocle,
Licata, Gela

Ufficio Gare Appalti e Contratti

MEMORIA D'UFFICIO

OGGETTO: PCN AL PNRR – PORTO DI PALERMO – LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLE BANCHINE SUD DEL MOLO PIAVE ED ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA STATICA DELLA BANCHINA SUD DEL MOLO PIAVE - CUP I71J19000030005 - CIG 9553082CA5

Determina a contrarre – Approvazione progetto ed avvio procedura di gara

Nell'ambito del processo, ormai in atto, di riqualificazione del fronte a mare del porto di Palermo, questa AdSP ha previsto di intervenire anche sulla banchina a sud del molo Piave mediante un adeguamento strutturale per migliorarne la funzionalità e la sicurezza del porto.

Tale esigenza è connessa, tra l'altro, al progressivo incremento dei volumi del traffico croceristico e delle dimensioni delle navi in ingresso nel porto di Palermo.

Il molo si presenta ancora con le sue strutture originarie costituite da pile di massi di conglomerato cementizio non armato, anche se, nel tempo, sono stati effettuati numerosi e diversificati interventi di consolidamento.

Tuttavia i vari interventi non sono sufficienti a garantire la staticità dell'opera sotto l'azione delle forze sismiche ed inoltre le azioni delle eliche di manovra (Bow Truster) della navi espongono la banchina a pericolo di scalzamento al piede e di formazione di sgrotture, per cui è necessario procedere ad un intervento generale di consolidamento ed adeguamento statico.

Inoltre nel corso degli anni si è registrato un cedimento del piano banchina.

Rilevate tali criticità si ritiene necessario eseguire un generale consolidamento e adeguamento funzionale della banchina ai sensi delle nuove NCT.

La progettazione dei lavori in oggetto è stata eseguita internamente alla Stazione Appaltante (Progettista Ing. Leonardo Tallo, Ing. Gianluca Marvuglia), avvalendosi del supporto esterno limitatamente alla progettazione per la parte strutturale e geotecnica (Ing. Margiotta).

L'attività di verifica del progetto esecutivo, ai sensi del comma 6, lett. d), dell'art. 26 del D.lgs. 50/2016, è stata effettuata dalla società No Gap Controls srl (giusta Decreto n. 106/2022) che ha emesso il rapporto di verifica conclusivo del progetto esecutivo il 28/10/2022.

In data 15.11.2022 il RUP ha sottoscritto il verbale di validazione del progetto esecutivo (che si allega).

I lavori in oggetto, già previsti negli atti di programmazione 2022/2024, sono inseriti nel Programma Triennale OO.PP 2022/2024 (aggiornamento ottobre 2022) – interventi ricompresi nell'anno 2022 (voce 13A).

Il progetto è stato aggiornato sulla base del "Decreto Aiuti" con l'applicazione del prezzario infrannuale Regione Sicilia 2022 entrato in vigore il 30/06/2022.

L'importo complessivo dell'intervento ammonta ad € 17.200.000,00 di cui € 15.627.989,52 per lavori, compresi oneri della sicurezza, ed € 1.572.010,48 per somme a disposizione ed il relativo quadro economico risulta così articolato:

QUADRO ECONOMICO - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO BANCHINA SUD DEL MOLO PIAVE NEL PORTO DI PALERMO- CUP I71J19000030005				Agg. 14/07/2022
A - LAVORI				
A.1 -	IMPORTO LAVORI A BASE D'ASTA		15.479.758,95 €	
A.2 -	IMPORTO ONERI PER LA SICUREZZA (non soggetti a ribasso)		148.230,57 €	
A.3 -	IMPORTO TOTALE DEI LAVORI (compreso oneri sicurezza): A1+A2		15.627.989,52 €	15.627.989,52
B - SOMME A DISPOSIZIONE DELL'AMM.NE				
B.1 -	Spese per attività di consulenze e supporto alla D.L. E RUP compresa attività ispettori di cantiere		100.000,00 €	
B.2 -	IMPREVISTI e arrotondamenti (<10% di A3):		460.802,23 €	
B.3 -	Art.113, d.lgs. 50/2016 – 2% dell'importo dei lavori a base d'asta (incentivo funzioni tecniche interne esclusa la quota del 20% per beni strumentali per interventi finanziati con risorse comunitarie o a destinazione vincolata)		312.559,79 €	
B.4 -	IRAP relativo incentivi per funzioni tecniche 8,50% di B.3		26.567,58 €	
B.5 -	Indagini geologiche e geotecniche in situ ed in laboratorio (Edilgara)		18.240,00 €	
B.6 -	Consulenze specialistiche e studi: geologico Prof. Ing. Margiotta compresa IVA e CNPAIA (D.P. 40 del 06/09/2017)		18.946,74 €	
B.7 -	Spese attività tecniche verifiche strutturali Società XW Compresa IVA e CNPAIA		43.894,14 €	
B.8 -	Spese per pubblicità e notifiche ANAC		1.000,00 €	
B.9 -	Spese per commissioni giudicatrici ed Oneri di verifica del progetto (art. 26, c. 5, d.lgs. 50/2016)		60.000,00 €	
B.10 -	Spese per accertamenti di laboratorio e verifiche tecniche previste dal capitolato speciale d'appalto, calcestruzzi, acciai, prove di carico		100.000,00 €	
B.11 -	Accantonamenti per modifiche alle opere da eseguire (articolo 106, comma 1, lettera "a" del d.lgs. 50/2016)		200.000,00 €	
B.12 -	Spese per collaudi (collaudo statico e collaudo tecnico amministrativo con revisione contabile) e collegio consultivo tecnico (art. 6, comma 7 della legge 120/2020)		100.000,00 €	
B.13 -	Polizze rischi professionali personale interno per progettazione (art. 24, c. 4, d.lgs. 50/2016)		10.000,00 €	
B.14 -	Accantonamenti per Transazioni/accordi bonari		100.000,00 €	
B.15 -	Spese di carattere strumentale delle amministrazioni aggiudicatrici (articolo 23, comma 11-bis del d.lgs. 50/2016)		20.000,00 €	
B.16 -	IVA lavori: non imponibile ai sensi dell'art. 9, comma 6 del DPR n. 633/1972 e dell'art. 3, comma 13, del D.L. 27.04.1990 n. 90		€	
			1.572.010,48 €	1.572.010,48
		Totale		17.200.000,00

Per quanto concerne gli aspetti legati alla copertura finanziaria, si segnala che l'opera in oggetto è ricompresa nel Programma degli interventi infrastrutturali in ambito portuale sinergici e complementari al PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza), approvato con Decreto MIMS n. 330 del 13.08.2021, ed ammessi a finanziamento statale a valere sulle risorse del Piano Complementare, di cui all'art. 1, co. 2, lett. c), del D.L. 59/2021, convertito con modificazione dalla L. 101/2021, per in importo di € **15.000.000,00**.

L'art. 2 del Decreto n. 330/2021 rinvia ad appositi accordi procedurali, da sottoscrivere entro il 31 dicembre 2021, la definizione delle modalità e degli obblighi relativi all'attuazione ed al monitoraggio degli interventi ricompresi nel citato Programma.

In relazione ai lavori in questione è stato sottoscritto apposito Accordo Procedimentale (n. 32174 del 04 Novembre 2021) tra il Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili e l'Autorità di Sistema Portuale del Mare di Sicilia Occidentale, approvato con Decreto del Direttore Generale n. 390 del 17 Novembre 2021.

In data 18/11/2022 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 278 il Decreto denominato *"Approvazione degli interventi e assegnazione delle risorse del Fondo per l'avvio delle opere indifferibili"*.

Tra gli interventi indifferibili, in quanto da avviare entro la data del 31.12.2022, è stato incluso anche l'intervento in questione.

Con il Decreto sopra citato la Ragioneria Generale dello Stato ha assegnato per la realizzazione dei lavori in oggetto l'ulteriore somma di € **2.034.983,26** a fronte dell'aumento dei prezzi ed in generale dei maggiori oneri per i lavori.

La resta quota di € 165.016,74 viene finanziata con in fondi dell'Ente.

Per quanto riguarda invece la procedura di affidamento dei lavori si richiamano le disposizioni del D.Lgs. 50/2016 e le recenti novità normative introdotte con i decreti di semplificazione.

In particolare si fa riferimento al D.L. 76/2020 c.d. Decreto Semplificazioni, convertito con modificazione dalla L. 120/2020 – con cui sono state introdotte significative deroghe al codice dei contratti pubblici, volte ad incentivare gli investimenti pubblici nel settore delle infrastrutture e dei servizi pubblici, nel tentativo di fare fronte alle ricadute economiche negative a seguito delle misure di contenimento e dell'emergenza sanitaria Covid, nonché al D.L. 77/2021 c.d. Decreto Semplificazioni Bis, convertito con modificazione dalla L. 108/2021, che ha introdotto disposizioni in materia di Governance per il PNRR e ulteriori disposizioni in materia di accelerazione e snellimento delle procedure amministrative.

Considerato che l'importo totale dei lavori è pari ad € **15.627.989,52**, compreso oneri della sicurezza non soggetti a ribasso, per l'affidamento dei lavori sarà espletata una procedura aperta, sopra soglia comunitaria, da aggiudicare con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

Nel definire i criteri di selezione dell'offerta tecnica si terrà conto di quanto richiesto dal D.L. 77/2021 sopra citato.

Ai sensi dell'art. 51 del D.lgs. 50/2016 si specifica che l'opera non è suddivisa in lotti per esigenze di lavorazione unitaria.

Il tempo utile per la realizzazione delle suddette opere è fissato in giorni naturali **365** a partire dalla data del verbale di consegna dei lavori.

Il costo stimato della manodopera è di € 1.129.798,67.

Ai fini della scelta del contraente è prevista la qualificazione nelle seguenti categorie con rispettive classifiche adeguate:

- categoria prevalente OS21 – Opere strutturali speciali;
- categoria scorporabile OG7 – Opere marittime (qualificazione obbligatoria o con subappalto qualificante, scorporabile e subappaltabile);
- categoria scorporabile OS 26 – Pavimentazione e sovrastrutture speciali (qualificazione NON obbligatoria, scorporabile e subappaltabile)

L'esame della documentazione amministrativa verrà affidato ad un seggio di gara composto da n. 3 componenti, individuati tra i dipendenti di questa Amministrazione, mentre per la valutazione dell'offerta tecnica ed economica sarà nominata una Commissione giudicatrice, composta da n. 3 componenti esterni da nominarsi dopo il termine di presentazione delle offerte.

I lavori del seggio di gara dovranno concludersi entro 30 giorni decorrenti dalla prima seduta pubblica, salvo eventuali proroghe concesse dal RUP.

I lavori della Commissione Giudicatrice dovranno concludersi entro 15 giorni decorrenti dall'insediamento.

Stante quanto sopra si propone

1. di approvare, in linea tecnica ed amministrativa, il progetto esecutivo dell'intervento denominato *"PORTO DI PALERMO – LAVORI DI CONSOLIDAMENTO DELLE BANCHINE SUD DEL MOLO PIAVE ED ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA STATICA DELLA BANCHINA SUD DEL MOLO PIAVE - CUP I71J19000030005 "* ed il relativo quadro economico dell'importo complessivo di € 17.200.000,00 di cui € 15.627.989,52 per lavori, compresi oneri della sicurezza, ed € 1.572.010,48 per somme a disposizione ed il relativo quadro economico;
2. di autorizzare il RUP ad avviare, nel rispetto della normativa vigente, la procedura di gara per l'affidamento dei lavori in oggetto per l'importo di € 15.627.989,52, di cui € 15.479.758,95 quale importo dei lavori a base d'asta ed € 148.230,57 per oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso;

di dare atto che la spesa complessiva di € 17.200.000,00 è finanziata con le somme
Di dare atto che la spesa complessiva di € 17.200.000,00 sarà finanziata così come di seguito specificato:

€ 15.627.989,52 - capitolo U 211/10.40 C - Imp. 3730;

€ 1.572.010,48 sul capitolo U211/10.41 (Imp. 3736)

€ 165.016,74 sul capitolo U 211/10.21 (Imp. 12700)


Si allega il verbale di validazione del progetto esecutivo dei lavori in oggetto.

Il lavori in questione beneficiano del regime IVA non imponibile ex art. 9, co. 6, del DPR 633/1972 ed art. 3, co. 13, del D.L. 90/1990, giusta circolare n. 41/E dell'Agenzia delle Entrate, in quanto intervento finalizzato alla riqualificazione di infrastrutture portuali esistenti.

Con la sottoscrizione del presente atto, il RUP dichiara che:

- al momento, in relazione al procedimento in oggetto non sussistono cause di incompatibilità, inconfiribilità e/o conflitto di interesse previsti dalla normativa vigente, dal PTPCT vigente e dal Codice di comportamento per i dipendenti dell'AdSP;
- di impegnarsi a segnalare all'Amministrazione ogni eventuale futura situazione di conflitto di interessi, anche potenziale.

Il RUP
Ing. Enrico Petralia



Visto

Il Responsabile
Ufficio Politiche Comunitarie,
Project Management e Blending Finanziario
Dott.ssa Flora Albano

